# Who we are







# 2010 Paper & digital *Digital first* Created with Catalonia in mind The world that's coming



### Community

# Socially committed Politically engaged Culturally active



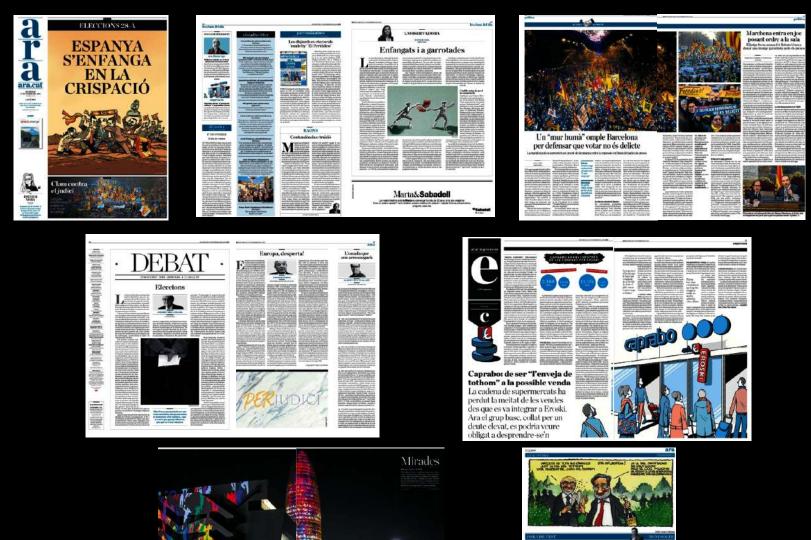
# 45,000 + subscribers +5% newsstand sales 2018 2.5M + unique monthly users +50% advertising in last 4 years 468K TW, 285K FB Influence



# What we do



# Design







### Front pages (8 years)



# Front pages (2018)



### Front pages (2019)



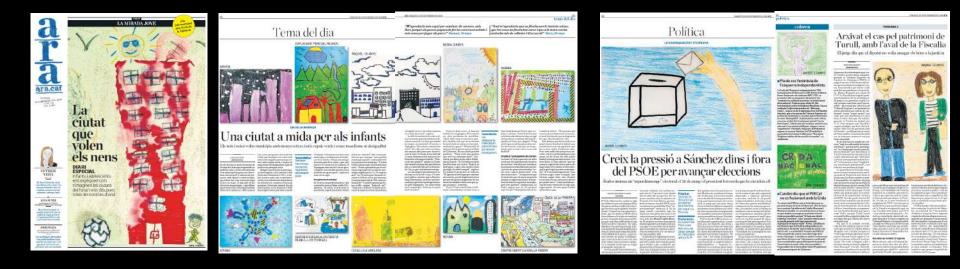
### **Special issues**





é	ee and an and a second a s	Automatic transmission	N DESTRUCTION OF THE DESTRUCTUON	An annual strategy and a second se
8	Política	MAXIX: POPUPUPUPUPA An ensure (Perf) Ministrate frameworking college in the second proceeding approach V An energy in program (An energy in the Second and an energy in the second and and an energy in the second and an energy i	LA GOVERNMELTINT DESIGNATA	2 KH 100
	FUTURE AT A STATE OF A	And Andrew Andre	L'èxit de la suma entre Podem i IU facilitaria l'acostament del PSOE al PP De la papa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa de la contensa de la departament de la contensa de la contensa d	<text><text><text><text><text><text></text></text></text></text></text></text>
	Here we have a set of the set of	Anter Dr. Service Market Dr. Service Service Market Dr. Service Market Dr. Service M	Electronic cul ci s Manto 200	applorenzitetetetetetetetetetetetetetetetetetete
			ELCIS dibuta un mapa electoral estable si no hi ha coalició d'esquerres IIP/101908 comtantes Pointenantes Pointee Pointe	<image/> <text><text><text><text><text><text><text></text></text></text></text></text></text></text>

### **Special issues**





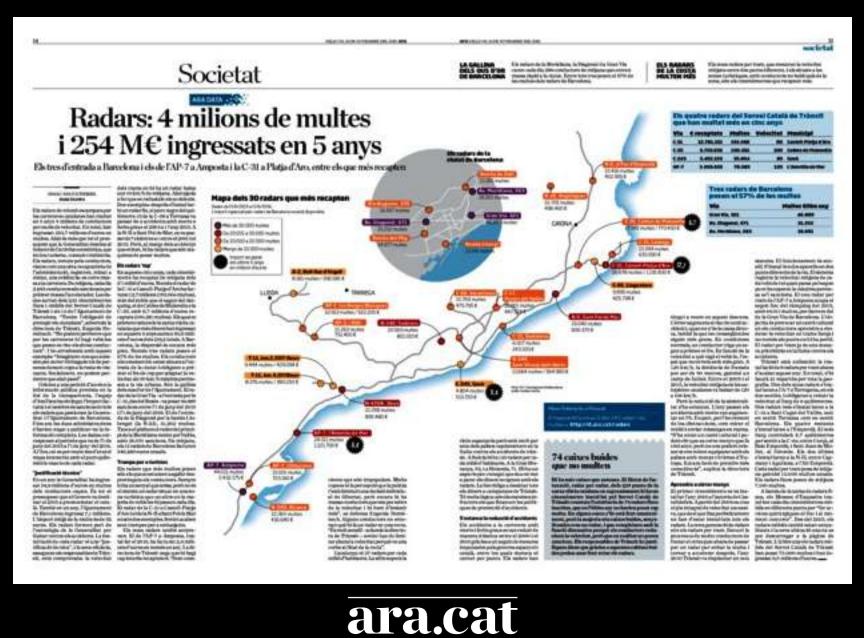


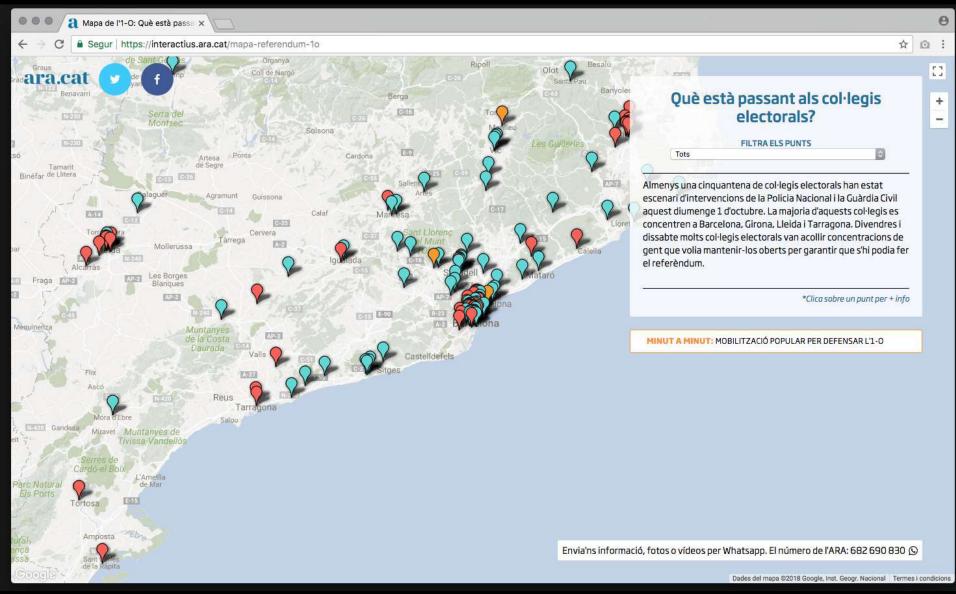


Radars actius
Radars inactius

Font: Generalitat de Catalunya i Ajuntament de Barcelona (1/6/2015 - 1/6/2016)









### fema del dia

SAATH UND THREE ALL ME.

#10100.000.000.000.000

### terms del dis

INTRUMENTAT

### El mapa de la repressió de l'1-0

mit appertue fen par

hard do has quarter in

Response to Salar

in period and in

in the second

00

-15.

**Lobaled** 

-1-- 2 -Alcareles Chebda

100 .00

Walatia

La listicia Civil Donas or other de l'Incele e cope. As nell gran co agent come el l'accele pel la re, que de

11 ----

a segmentari stare i face 104 346

Aspention

d against carry

na da 15 anys a ----mont of separate orbits on proto the fairs adverage 1010-010-0 int cash do Como tanith data' hits ant the

Ser.

0

Saret Josen du Wilsterreda

enn quy hi ha a

Sent Juliè de Ranis

and the strength and the

12 -

Name and Address of the Owner, or other

10. Sant Cathrite de Vallelle I have the first service if the product of our long structure of a correspond with colline

**Owarius** to takedo cad usings a to come de parte territo de regel de parte territo de reserviciones a fon partes de l'Anostaciones de partes de l'Anostaciones de partes stall principations with the lite maria i beni pro-

34.

- 1 m Sant Carlies Tairpage de la Rigita to maked a titl service al services of factor des pole and in Galactic Coll tangel Sciences Ing. Proc. Rev. C. Comparisons ing it is shallone manuf

10

Landa Hargerida the New

COMPANY AND ADDRESS tants a file

### . 30 Grane

An experied generation generation in most functor for regression in These the decised wagnession fronts for the balance on stages i ka vision come porte por als and sign do parts 1.0 remain facility, 65, cal legal and in Tale

### Champitalet

ten 11 agent de la foliais le regarie et citre de 11-cele desta per agentes a la força de color, artice de La Pellota Stational comp titolica de artistique fortant month l'insettation publifier cultures, minu marin, de det des and

electurale de Catalanya van duizar un rastre de ferits mult elevat; 844 civils i 6 agents. Les forces pullicials so van anav a tot arres, van ascellir, i semble que havien seleccienat anit bé els flues on van aplicar lo violincia: entre d'altres, els col·legis su havien de votor Poigdemant i Porcadell Touch or following ; when some , in start would a presidents.

Les càrregues indiscriminades de la Policie Nacional i la Guàrdia Civil en diferents cal·legis

### Danala Pie Excelsion in the second Land Anders and the second squarts or branching transferrate, cand tals the s some its density

10 -- E -

### 1875 Jacobier Ballinson IES Post Ganta

the production and and person and within the path of heits to be backs formation, and the methy part of specific to be plants good grant Later lines parts deriver partiantes has and find all free 2 for ranging

### Gam CAP Curimanda

ingent part de vetari ant faits phy data and i war is p

State, Balles of



ally spore this work are not



- 1.7

COP TRaining

force a frequelo per endur-ta forarren. E reproduzi for

gi i caringant caritis los

particular gas for a dash case

----



Bill Voll of Haderics

the automation in section and if temperature. True and logic to del'sociale w

**CFA Prevent** Excepts Prosper that

contro d'altato della della altari this gas which will be built per instantions, in Form more part pla





### **Branded content**

### SIMARYS I DOCTOBER DRI. 2013 BFB

tit mostrarà els 25 modelets en una expo-

sizió homenatgegratuïta que porta el nom de Nancy se viste a la noda. Durant aquests dies, la marca Famosa també or-

ganitza un concurs perquè est udiants de

Els pasters lures

bevien iogust ex

els seus vialges

**BIB DIMARTS, DOCTUBREDRI 200** 

amb elles, i filtrar la cercaper nivel, sexe oedat



### nova directora de Tiffany Després d'un any buscani successor per a Innic director de Tiffany & Co la firma dejo-ies ha fitzat finalment la britànica (però ras-cultaal Japó, Francosca Amfitànatrof. La no Æ va director a de dissenv supervisarà totes les categories de productes de la marca. Fins ara ha treballat per a Chanel i Marni. 14

Francesca Amfitheatrof.



estils

El iogurt: més de 4.000 anys de salut i bellesa

La Nancy es vesteix a la moda

al Museu del Vestit de Madrid

Ruiz de la Prada i Ana Locking. Del 26 de moda facin el seu propi dissenvoera la ni-

etembre al 26 de gener el Museu del Ves- na i pugin guanyar una beca

Aquest 2013 la Nancy, Lanina preferidade

les nenes dels 60 i 70, fa 45 anys, i ho ce-lebra lluint els models de 25 dissenyadors de tot l'Estat: des d'Andrés Saruá, Hanni-bal Laguna i Teresa Helbig fins a Agatha

Les dones perses ja feien servir aquest aliment per combatre les arrugues



### logurt sorpresa

**ESTILS** 

El desert i l'escalfor que transme tia als sacs el cos dels animals eren condicions optimes per a la multi plicació dels bacteris àcids. Unes hores després, quan els pastors es disposaven a beure la llel de cabra, se surprenien de trobar-hi unamas-

En poc temps, es va convertir en Faliment bisic dels pobles nomades, tant per la seva riquesa mitritiva com per la seva facilitat de transport i conservació: era l'ali fica "llet espessa dolca" \_\_\_\_



sa semisòlida i coaculada: el iogurt, Ja a la Biblia (Génesí 18, 6-18, 8) s'esmenta el natriarca Abraham, famós per la seva longevitat, prenent arta normani, annos per la seva trageritar, preteri iogart de llet de cabra. Segons la llegerda, va ser un àngél qui E vaensenyar a preparar la llet fermentada. A l'antiga Pèrsia, els historiadors expeliquen que el xa teria una àrea al seu palau destinada únicament a

numper estado con la militaria de la del logar, qual abblaticó que duclarios estado con la militaria de la del logar, qual abblaticó que duclarios estado a de logar de la model nome de logar de la model de la model de la consecte. Ja alseger XVIII, el metge de la co-lo nom de rigour, que en turci rigini-na ca Carles IVI il aconsellava essorozar logart fet amb Bet de cabra quan tenia alguna malaltia. sol, ja que hidrata i refresca la pell. del sede XX.



en unapoblació de només un milió d'habitants, unes 1.600 persones superaver l'edat de 100 anys en cut a Como l'any 23, parlava del io-gurt com "la llet miraculosa i l'ali-ment divi", i va descriure com les òptimes condicions de salut. Als Estats Units, per cada milió, no-més 11 persones eren centenàries. dones perses es feien massatges al Métxnikov va analitzar la dieta rostre amb iogurt per combatre les dels búlgars i va arribar a la conarrugues. El logurt, defet, era l'in-gredient de moltes cremes i mas-vida es devia a les grans quantitats careles casolanes, perquè es dei de logurt que ingerien. Els seus es-que revitalitzana i desintoxicava el tudis finalment van convêncer els cutis. Actualment, en cosmètica natural, el logurt s'utilitza molt so-vint com a crema per després del na a les farmàcies fins a la meitat

· · · · ·

Illà Métvalkov, el locurt

i la longevitat

Les danes per s'hidrataven la pell amb iogan Alternativa a la intolerància a la lactosa

### El logart. "aliment dels deus" a l'India

rir-se al iogurt.

ara.cat

a) permet acquestes persones in gerir el calcinecessariper al man teniment dels ossos sense que en resultin perjudicades. També er el cas d'alguns vegetarians, el iomotius, han utilitzatsempre la ilet fermentada: és facil de conservar, gart és una bona alternativa a les proteines animals. la llet àcida ataca els gèrmens que poden serperjudicials per a l'orga-

La històrio i antedalas del isgarti la recep-d vivelar dels llibres Ti nisme i, a més, refresca la boca libro del yogur' de luna Parli, i Togar, pro-piedanes y ocelas , secrit per Carole Frade sprés del típic menjar picant. En el rigor higiènic tradicional

.....

..... del'ayurveda el sistema medicinal hindú establert fa 2.500 anys -i Segons [Associació que escara segueixen la majoria. Espanyola de Fabricants d'hindús-, es prohibeixen totsels aliments àcids a excepció del io de logurt i Postres Lactis gurt, que defineixen com "l'ali-Frescos (AEFY), entre el 20% i el ment dels déus" i que scienbarre-jar amb mel. Entre altres coses, els hindús amuscillen el ingurt parti-40% dels infants i entre un 30% i un 45% dels adults no ingereixen les quantitats recomanades de calci. Amb cularment com a desintoxicant de l'organisme quan s'ha abusat de només un logurt al dia es podria millol'alcohol o quan es necessita un rar la salut i garantir la ingesta reco-Besser calmant osonnifer-l'enormanada de lactis, amb uns beneficis me quantitat de caíci que conté disminueix la tensió nerviosa -escomprovats per la Federació Espanyola de Societats de pecialment en nens- i afavoreix la laxació. Mahatma Gandhi va ser Nutrició, Alimentació i un gran amant del dahi, el terme Dietètica (Fesnad) que fan servir els hiadús per refe-····

\* Origen turcs van descobrirel ing steppes sous viatoos peldesert Història Finsala meitat del secie XX el

Salut

Unlogurt

al dia pot

garantir

la incesta

delactis

recomanada

logurtnomés venia a les farmacies

### Apreneu a preparar 'lassi', la beguda de iogurt per excel·lència a l'India

Al'Índia, el *lassi* és una beguda que sovint es pren sola o per acompanyar tot tipus de plats, com ara els fregits i, sobretot, els plats especiats i picants. També es consumeis com a berenar o per acompanyar dolços.

> Ingredients per a sis gets: 1/2 litre d'aigua freda 300 mlde iogurt 6 giaçons de gel Sat + 50 g de sucre (si es prefereix doiç) i espècies (optatiu), especialment cardamon

> > A Phora de servir Més glaçons Unesbranquetes de menta Una pela de llimona ratilada

### Preparació

A) Si ho preferiu salut: barregeu l'aigua amb el iogurt i bateu-la fins que estigui escumós Saleu-ho i, si voleu, especieu-ho.

B) Si bo preferiu dolç: es prepara com el salat, però substituint la sal per 50 g de sucre. Igualment, afegiu-hi un pessic de sal. El cardamon queda molt bé al*lassi* dolç.

C) Befrescant: en lloc d'aigua feu servir glaçons de gel, que s'han de passar per la batedora. Afegiu-hi el iogurt, la sal (o el sucre) i batea-ho a gran velocitat durant un minut. Ho podes decorar amb les ratlladures d'una llimona i una branca de menta.

Actualment aquest lactic és un

bon substitut de la llet per a les persones infolcrants a la lactosa -un problema que pateixen el 34% dels espanyols-, ja que la lac-tosa present en la majoria de io-garts sol ser més ben tolerada. Ai-Les espècies impedeixen laputre facció i la fermentació dels alimentsi, per això, els hindús en són grans consumidors. Pels mateixos

### **Branded content**

ara DIUMENCE 28 DE DUNYDEL 201

DÀCINA ESDECIAL

 $\equiv$  ara.cat

UVIC - UCC

### UVic - Universitat Central de Catalunya

### La Universitat més enllà dels estudis de grau

La UVic-UCC té per objectiu acompanyar l'estudiant durant el procés formatiu i després amb la finalitat que tinqui una entrada exitosa en l'ambit professional

tetterovini al ob star qué? Aquesta és la prejunta que moits joves i les exectamilies os form con duate scatter of

grau. Perquit el pas a lavida latoral no sigui un salt al baltownexense, la Uni versitat de Vic ha creat un conjunt de ton perace piena ocupació dels seus estudiants El Servel de Carreres Professio nais, per axemple, té l'objectiu de do nar suport tant als estudiants en actiu com as exestudiants per tal de trobar lasev a trajectória professio nal. Disposa d'una boma de treball i

també de pràctiques, que ofereixer exportesa i talent a la mida de les neceisitats de l'empresai les instituciors. Un dels programes estrella delservei són les Beques S/St: Es-tudio i Treballo (Programa de Be-DALTE-STORE Feina), un win wines què l'estudi ant pot fer práctique

lordi Tordera, traductor i emprenedor

n lordi Tordora acumula experiência laboral en 5 que volen crétxer o sobrevium pas patso diferents en els campsoe la interpretació, undels mercats més interessants, la traducció, l'exportació | però també més complicats" a importato: fi bautema de Segui animovinant, seguir miliorart. Tor va començar a quart de curraria la lina licitativaria de serveis tant par-quan, gràcies ala Wi; va poder far tó, deconsultatide serveis tant parura setmana de práctiques a la seu de les Nacions Unides a Austria. Un intentemés apropar els dos patios, cop Ilicenciat shi va traslladar du difuminant les distàncies i fronterationary invafer plactiques cont instesportanties obstacles inquis a intérpret simultani. Tamité ha troballat Tamété ha troballar per a la Cam-tira de Comerç de la Unió Europea a siguin d'èxit", alirma Tordera.

# Name of Colorado and Party of Color whith.

la Xina i actualment drigetx loficinaeuropea d'un grup estratégic xinés des de Munic. Té previst lornar aviat a Catalunya per contrar-se en et seu projecte Baidewei de carout toria entre la Xita i Catalunya, on ha vist una bona oportunitat de nego DE SIS MESOS ci: "Amb l'arribeda de la crisi,

possibilitats d'aquelles empreses tics logistics i culturalsper taide fa-

Salut i Dissenvisón els que te

### EL 64.8% DELS TITULATS TROBEN **FEINA ABANS**

Un 64,8% dels titulats de la UVic-UEC s'incorporen a mercat labotal anb extr abans dels sis mesos poste riers a lagraduació i un 12,1% tarden nés de mig any a fer-ho. Així ho corrobora l'en-questa d'inserció laboral portails a terme per l'Observato ri Laboral de la UVic-UEE la tardor del 2014, sobre el 30% dels estudiants titulats durant el curs 2012-13. L'enquecta reflecteix que els estudiants dels graus en

nen un index nés elevat d'in-serció laboral, com ho demos-tren el 75,996 dels estudiants de la Facultat de Cièrcies de la lut i el Dersentar, que trober na abans de 6 mesos. Preguntats sobre la satis-facció anb la feina aconseguida, i si està relacionada ant els estudis cursats, un 599 contesten alizmativament, ura xifra que puja firs al 72% en el cas dels estudiants de la Facultatde Ciències de la Salut iel Renestar

### Centre Internacional tat Central de Catalunyaté un tio dei de formació que garanteix el de Formació Contínua La UNIc disposa també d'un Programa creixement personal i la piena pro d'Entorenedoria que acostala realitat fessionalització dels seus titulats a emprenedora a totsels estudiants, si guindeladticipièneque siguin. LaUni-tat d'Emprenedora té el suport de Creacció, Moéncia d'Emprenedoria, aquest acompany ament per tal que Innovacio (Conexisment, que fa asrestudiant pugurentrar en Fantori professional, o bé de la recerca, amb essorament especialitzat tant comgararties d'asit.

Incrais out tincain deritt de me

tinuarformant-se, el Centre Interna-cional de Formació Continua (CIFC)

de la IVIc - UCC proposa una vasta oferta formativa de cursos, másiers

i postgraus, amb l'objectiude contri-

truir alla furmació dels professionat

qualificats que requereix el món en

més crillà dels estudis de grau. Dires

aquesta formació continua, l'Escola

d'idiones ofereix també programes

LaUniversitat de Vic - Universi-

oberts i dissenyats a mida.

Laura Escudero, biotecnòloga i doctoranda a la Universitat de Cardiff

aura Escudero. Va deixar il gació que tenen reconsixemen elsomni de ser ballarina | internacional. "Per a mi fer el doc professional quan es va adonar que el que volta coma investigadora independent, realment eracurar perso- el meu projecte n'encanta i el nines. Amb equestrepteve decidir vell d'investigació de attisami

estudiar Botecnologie a la UVic-UCC "la que em écriaria les eines necessàries per trobar la manera formació a la UVic, la recorda com d'ajudar moltes més persones que una énor a entranyable que la va ajudar a créixer, a ser més inde Ara ha entrat de pie en el món pendent i més forta."He tingut la deternivestigaciomedica, cursant sort oppoder saltar de socarreia a el Dectoraten Genéticade) Câncer | doctorat grácies a la bona forma-

a la Universitat de Cardiff i for-mant part de dos grups d'investi-





### Els mestres del futur: especialistes en Educació Infantil i Primària i en anglès DANIEL DOMAN

El doble grau forma mestres d'Educació infantil i Primària, capacitats per fer classes d'anglès l'impartir qualsevol matèria en aquesta llengua



### El model de formació transforma la universitat

DANIEL ROMAN

La UVic-UCC s'hi adapta a partir de tres eixos: posa l'estudiant al centre de l'acció formativa, aplica unes bases metodològiques innovadores per millorar els processos d'aprenentatge i organitza els espais físics d'acord amb el model formatiu





Mecatrònica, el perfil d'enginyer multidisciplinar que demanen les empreses DANIEL ROMANI

Aquest grau en enginyeria de la UVic-UCC s'acosta al 100% d'ocupació menys d'un any després d'arabats els estudis, segons l'enque anual de l'Observatori Laboral de la Universit



### La UVic-UCC celebra guarant anys de formació de mestre: DANIEL DOMANI Barcelona

L'Escola de Mestres d'Osona, que avui és faci i que ha format gairebé 5.000 mestres des di seusinicis, és l'embrió de l'actual UNic-UCC



La Facultat de Medicina de la UVic-UCC obre les portes Es posa en marxa el mes de setembre amb una decidida vocació internacional i un model pedagógic innovador

### UVIC - UCC

OO4min. 22/06/201818:48

DANIEL ROMAN

### Els mestres del futur: especialistes en Educació Infantil i Primària i en anglès

El dobie grau forma mestres d'Educació Infantil i Primària, capacitats per fer classes d'anglès i impartir qualsevol matèria en aquesta llengua

🗭 0 🏕 Comperteix



Mónica Hídalop está a punt de graduar-se del doble grau en Mestre Educació infanti i Primbria en Liengua Anglasa de la UVIS-UCC

Mònica Hidalgo és una dels 35 alumnes de la primera promoció del doble grau en Mestre d'Educació infanti i Mestre d'Educació Primària en Llengua Anglesa, que la Universitat de Vic-Universitat Central de Catalunya va començar a impartir ara fa cincianys. És una doble tituiació plipt que forma mestres de les etapes d'infantil (0-6 anys) i de Primària (6-12 anys). capacitats per ser especialistes d'anglès i per impartir matèries en l'engua anglesa. La primera promoció es graduarà aquest mes de juny

Segons Hidalgo, que recorda la vocació de ser mestra "des que posava les nines en fila per fer-los classe", va veure en aquest doble grau una oportunitat. "Poder fer les dues especialitats allora en cincianus en comptes de vuit l'obtenir a más la menció d'anglès. suposava un gran avantatge i valia la pena tirar-s'hi de cap', afirma duan està a punt de graduar-se

El pla d'estudis específic dissenyat per la universitat incidu matèries de formació bàsica i obligatòria impartides des del primer curs en llengua anglesa, amb la metodologia AICLE

ara.cat



# cas com a metoe

mentre estudia, altora que l'empresa

Incorpora la figura de l'aprenent També l'associació Atumni, d'an-

tics alumnes, norte a terme una intensa tasca en pro de l'ocupabilitat. I femprenedoria dels seus membres,

i ajula a trebar scritides professio

alsals tituats, dela mateix a mane-

neders per ajudar-los a crear sturf-

upsi dels empreseris pelquè trobin

crear spin-offs.

rofessionels i investigadors per





Subscribers Subscribers Subscribers



# Saturday & Sunday



# Advertisers



# Conclusions







NEWSPAPER DESIGN & CONCEPT













# Differentiate at point-of-sale Modern, inspiring Bold

+ Subscribers



### **Founding manifesto**



ara.cat



# ara.cat

# ara.cat

# Salvador Garcia sgarcia@ara.cat